

# IL CODICE ETICO GLOBALE per Coaches, Mentors e Supervisors

# Introduzione e scopo

Tutte le organizzazioni menzionate nella sez. 5 e firmatarie di questo Codice Etico(di qui in poi denominato come il "Codice") concordano sui seguenti punti:

Come Associazioni promotrici siamo impegnate a sostenere e promuovere la pratica eccellente nel coaching, mentoring e supervision, un campo quest'ultimo che sta diventando sempre più professionalizzato. Tutti i nostri associati, nei loro rispettivi ruoli di coaches, mentors e supervisors, formatori e/o studenti, sono d'accordo nell'aderire agli elementi ed ai principi di questo Codice Etico.

Questo Codice Etico è coerente con il contenuto e i requisiti stabiliti nel «Professional Charter for Coaching and Mentoring». Questo Charter, che fu steso in accordo con il sistema giuridico europeo, è registrato in un database specifico dell'Unione Europea, che elenca le iniziative di auto-regolamentazione in Europa.

Il Codice è un documento di linee guida piuttosto che un documento legale che in dettaglio stabilisce cosa un associato può o non può fare. Il Codice stabilisce le aspettative relative alla migliore pratica nel coaching, mentoring e supervision promuovendo lo sviluppo dell'eccellenza professionale. Il suo scopo è di:

- Fornire adequate linee guida, responsabilità e standard di condotta applicabili per tutti i nostri associati.
- Definire come ci si aspetta che i nostri associati agiscano, si comportino e diano risultati quando lavorano con i clienti.
- Guidare lo sviluppo e la crescita dei nostri associati nella professione, in collegamento con le competenze professionali dei nostri rispettivi Enti.
- Servire da guida a quelle persone che non si identificano necessariamente come coach o mentor professionali, ma nondimeno usano le competenze di coaching o di mentoring nel loro lavoro.
- Essere usato come la base per ogni ricorso o udienza disciplinare e azione in accordo alle attuali rispettive procedure di ricorso delle nostre Associazioni.

Ogni Associazione firmataria può decidere che, allo scopo di creare una completa struttura di etica specifica per i suoi iscritti, possa aver bisogno di principi etici addizionali e/o di condotta (per riflettere contesti, attività, criteri associativi, ecc.) per integrare questo Codice.

Queste integrazioni non devono essere in contraddizione con l'essenza del Codice stesso e neppure essere un obbligo per essere adottati dagli altri co-firmatari del Codice. Queste integrazioni possono essere condivise con gli altri co-firmatari come parte del processo di continuo scambio collaborativo tra di loro.

# **II Codice Etico**

Il Codice Etico è organizzato in cinque sezioni e riguarda le aspettative generali delle Associazioni rispetto ad un comportamento e una condotta professionali:

- 1. Terminologia
- 2. Lavoro con i Clienti
- 3. Condotta Professionale
- 4. Pratica Eccellente
- Firmatari del Codice Etico Globale



# 1. Terminologia

- a) Per ragioni di brevità questo Codice dove appropriato si riferisce a::
  - Coachees, mentees, supervisees e studenti come "clienti"
  - Coaches, mentors, supervisors e formatori come "associati praticanti" o "associati"
  - Attività di coaching, mentoring e supervision come "lavoro professionale"
  - · Coaching, mentoring e supervision come "professione".
- b) I firmatari di questo Codice riconoscono che i termini «professione» o «professionale» sono usati per attività non ordinistiche ma che sono sempre di più professionalizzate e auto-regolamentate.
- c) I firmatari di questo Codice riconoscono che i titoli "coach", "mentor" e "supervisor" non sono protetti e possono essere usati da chiunque, associato o non associato a nessuna organizzazione.
- d) Ogni Associazione firmataria definirà esattamente chi tra i propri associati e altri stakeholders sono tenuti al rispetto di questo Codice (persone che saranno collettivamente indicate come 'associati').
- e) Per un'adeguata comprensione di questo Codice Etico, gli associati devono essere consapevoli delle definizioni e della terminologia del rispettivo ente professionale in ordine ai precisi significati delle parole chiave usate in questo Codice come, ad esempio, coach, coaching, cliente, associato, mentor, mentoring, sponsor, supervisor, supervision e formazione.

#### 2. Lavoro con i Clienti

#### Contesto

2.1 Gli associati si comporteranno in accordo con questo Codice quando lavoreranno professionalmente con i clienti e si impegneranno a fornire il livello di servizio che può essere ragionevolmente atteso da un associato praticante.

#### Contrattazione

- 2.2 Prima di iniziare a lavorare con un cliente, gli associati renderanno disponibile questo Codice ai loro clienti e spiegheranno e renderanno esplicito il loro impegno a osservare questo codice. Gli associati renderanno anche consapevoli i loro clienti e sponsor delle procedure di ricorso ai rispettivi Enti.
- 2.3 Prima di iniziare a lavorare con un cliente, gli associati spiegheranno e si impegneranno per assicurarsi che il cliente sappia, e comprenda pienamente, la natura, i termini e le condizioni di ogni contratto di coaching, mentoringn o supervision, inclusi gli accordi finanziari, logistici e di confidenzialità.
- 2.4 Gli associati useranno la loro conoscenza professionale ed esperienza per comprendere le aspettative di clienti e sponsors e raggiungeranno un accordo su come pianificare per soddisfarle. Gli associati cercheranno anche di prendere in considerazione le aspettative di altre parti coinvolte.
- 2.5 Gli associati saranno aperti riguardo ai metodi che utilizzano e, su richiesta, saranno pronti a fornire al cliente ed allo sponsor informazioni sui processi adottati.
- 2.6 Gli associati assicureranno che la durata del contratto sia appropriata per raggiungere gli obiettivi del cliente e dello sponsor e lavoreranno attivamente per promuovere l'indipendenza e l'autonomia del cliente.
- 2.7 Gli associati garantiranno che il setting predisposto per le attività di coaching, mentoring, supervision o formazione offra le condizioni ottimali di apprendimento, riflessione ed un'alta probabilità di raggiungere gli obiettivi stabiliti nel contratto.



2.8 Gli associati dovrebbero anteporre sempre l'interesse del cliente e, nello stesso tempo, salvaguardare anche gli interessi dello sponsor.

### Integrità

- 2.9 Gli associati presenteranno accuratamente ed onestamente l'associazione di appartenenza, le pertinenti qualifiche professionali, la loro esperienza, formazione, certificazioni e accreditamenti ai clienti, sponsor e colleghi.
- 2.10 In occasione di comunicazioni o conversazioni con qualsiasi soggetto, gli associati presenteranno accuratamente e onestamente il potenziale che essi forniscono come coach, mentor o supervisor.
- 2.11 Gli associati garantiranno che in ogni materiale promozionale pubblicato o altro non sia fatta nessuna falsa o poco chiara attribuzione sulla loro competenza professionale, qualifiche o accreditamenti. Gli associati attribuiranno la titolarità del lavoro, delle idee e del materiale di altri agli effettivi autori e non lo dichiareranno come proprio.
- 2.12 Gli associati agiranno nell'ambito della legge applicabile, e in nessun modo incoraggeranno, assisteranno o agiranno in collusione con condotta che sia disonesta, illegale, non professionale o discriminatoria.

## Confidenzialità

- 2.13 Quando lavorano con un cliente, gli associati manterranno il più stretto livello di confidenzialità riguardo a tutte le informazioni riguardanti il cliente e lo sponsor a meno che il rilascio di informazioni sia richiesto dalla legge.
- 2.14 Gli associati stabiliranno un chiaro accordo con clienti e sponsor riguardo alle condizioni nelle quali la confidenzialità non potrà essere mantenuta (p. es., attività illegali, pericolo per sé o per gli altri, ecc.) e otterranno un accordo rispetto a quella limitazione di confidenzialità, ove possibile a meno che il rilascio di informazioni sia richiesto dalla legge.
- 2.15 Gli associati conserveranno, archivieranno e distruggeranno ogni documento riguardante i clienti, inclusi file elettronici e comunicazioni, in modo tale da promuovere la confidenzialità, la sicurezza e la privacy, in conformità con ogni legge e accordo applicabile esistente nel loro paese riguardante protezione dei dati e privacy.
- 2.16 Gli associati condivideranno con i clienti di ricevere supervision e specificheranno che durante dette sessioni si potrebbe fare riferimento al cliente in forma anonima. Il cliente dovrà essere rassicurato sul fatto che la relazione di supervision è essa stessa una relazione confidenziale.
- 2.17 Se il cliente è un bambino o un adulto vulnerabile, gli associati si accorderanno con lo sponsor del cliente o con il suo tutore/sorvegliante per assicurare un livello di confidenzialità della relazione col cliente che soddisfi il migliore interesse della persona, in accordo con la legislazione vigente.

## Interazioni inappropriate

- 2.18 E' precisa responsabilità degli associati stabilire e mantenere confini chiari, adeguati e culturalmente sensibili che governino le interazioni, fisiche o di altro tipo, con i clienti e lo (gli) sponsor.
- 2.19 Gli associati eviteranno ogni relazione amorosa o sessuale con i clienti attuali o sponsor. Inoltre, gli associati saranno vigili rispetto alla possibilità di qualsiasi potenziale intimità sessuale tra le parti summenzionate e adotteranno azioni adeguate ad evitare l'intimità o ad annullare l'impegno allo scopo di fornire un ambiente sicuro nel suo complesso.



#### Conflitto di interessi

- 2.20 Gli associati non approfitteranno di un cliente o non cercheranno di ottenere da una relazione professionale alcun vantaggio inappropriato sia di tipo finanziario che non.
- 2.21 Al fine di evitare ogni conflitto di interesse, gli associati faranno chiara distinzione fra una relazione professionale e altre forme di relazione.
- 2.22 Gli associati saranno consapevoli di potenziali conflitti d'interesse sia di natura commerciale che personale che potrebbero sorgere da una relazione di lavoro e li affronteranno velocemente ed efficacemente per garantire che nulla arrechi discapito al cliente o allo sponsor.
- 2.23 Gli associati terranno in considerazione l'impatto che il proprio rapporto con un cliente potrebbe avere sulle relazioni con altri clienti e discuteranno ogni potenziale conflitto di interesse con chi potrebbe esserne interessato.
- 2.24 Gli associati riveleranno apertamente ogni conflitto con il cliente e si accorderanno per recedere dalla relazione se dovesse sorgere un conflitto che non possa essere gestito efficacemente.

### Conclusione delle relazioni professionali e responsabilità in essere

- 2.25 Gli associati rispetteranno il diritto del cliente di rescindere l'accordo di lavoro in qualunque momento del processo, ai sensi delle disposizioni dell'accordo e dei livelli di servizio di coaching mentoring o supervision.
- 2.26 Gli associati incoraggeranno il cliente o lo sponsor a interrompere l'accordo di coaching mentoring o supervision qualora reputino che un altro coach, mentor o supervisor o un'altra modalità di aiuto professionale sia più adeguata al cliente o allo sponsor.
- 2.27 Gli associati comprendono che le loro responsabilità professionali continuano oltre la conclusione di qualsiasi relazione professionale. Ciò comprende:
  - Il mantenimento della confidenzialità concordata su tutte le informazioni relative a clienti e sponsor
  - La conservazione sicura e riservata di tutti i relativi dati e note in rispetto con le relative leggi del paese riguardanti protezione dei dati e privacy
  - Evitare ogni tipo di sfruttamento della relazione pregressa, che diversamente metterebbe in discussione la professionalità o l'integrità dell'associato o della comunità professionale
  - La fornitura di qualsiasi follow-up che sia stato concordato.
- 2.28 Si richiede che gli associati abbiano un piano per il trasferimento dei clienti attuali e dei relativi dati nell'eventualità che l'associato chiuda l'attività o ne diventi incapace di continuarla.

# 3. Condotta Professionale

#### Mantenere la reputazione della professione

- 3.1 Ci si aspetta che gli associati si comportino in modo tale che rifletta sempre positivamente e accresca la reputazione di un servizio sempre più professionalizzato.
- 3.2 Gli associati dimostreranno rispetto per la varietà degli associati e delle altre figure professionali e per i differenti approcci al coaching, mentoring o supervision.



# Riconoscere l'eguaglianza e la diversità

- 3.3 Gli associati rispetteranno le dichiarazioni e le politiche delle rispettive Associazioni sulla diversità
- 3.4 Gli associati eviteranno consapevolmente di discriminare in qualsiasi campo e cercheranno costantemente di arricchire la loro consapevolezza di possibili aree di discriminazione.
- 3.5 Gli associati saranno consapevoli di potenziali distorsioni inconsapevoli e si impegneranno a assicurare di assumere un approccio rispettoso e inclusivo che abbracci ed esplori le differenze individuali.
- 3.6 Gli associati stimoleranno in modo costruttivo qualsiasi collega, dipendente, fornitore di servizi, cliente o partecipante che venga percepito come qualcuno che stia assumendo un comportamento discriminatorio.
- 3.7 Gli associati presteranno attenzione al loro linguaggio, parlato, scritto e non-verbale, nella prospettiva di correggere un involontaria discriminazione.
- 3.8 Gli associati si impegneranno in attività di sviluppo che siano orientate al probabile arricchimento della autoconsapevolezza in relazione all'eguaglianza e alla diversità.

### Infrazioni alla condotta professionale

- 3.9 Gli associati accettano che ogni infrazione che sia confermata possa far derivare sanzioni, inclusa la perdita del riconoscimento del livello professionale rilasciato dall'Associazione e/o l'appartenenza ad essa. Le Associazioni possono condividere dettagli di tali infrazioni tra di loro nell'interesse della sicurezza del cliente, sostenendo standard di qualità e conservando la reputazione della professione.
- 3.10 Un associato può contestare un altro associato quando abbia un motivo ragionevole per ritenere che questo associato stia agendo in modo anti-etico e, in mancanza di risoluzione del dubbio, riferirà quella persona all'Associazione

#### Obbligazioni e doveri legali e statutari

- 3.11 Gli associati sono tenuti a rimanere aggiornati e a conformarsi con tutti i requisiti legali e statutari del Paese in cui svolgono il loro lavoro e a operare all'interno di ogni procedura e politica organizzativa nel contesto in cui si svolge l'attività professionale.
- 3.12 Nel contesto del Paese in cui l'associato opera, esso si doterà dell'appropriata indennità professionale di assicurazione per coprire il proprio lavoro di coaching, mentoring o supervision.

#### 4. Pratica eccellente

#### Capacità di prestazione

- 4.1 Gli associati avranno le qualificazioni, le capacità e le esperienze appropriate per soddisfare le esigenze del cliente ed operare nei limiti della loro competenza. Gli associati dovranno indirizzare, se del caso, il cliente verso professionisti con maggiore esperienza o più adequatamente qualificati.
- 4.2 Gli associati saranno in sufficiente forma fisica e di salute per poter praticare la professione. Se non lo fossero, o non fossero sicuri di poter lavorare con sicurezza per ragioni di salute, essi dovranno cercare un sostegno o un consiglio professionale. Laddove necessario o appropriato, l'associato dovrà gestire la conclusione del rapporto con il cliente e indirizzarlo verso un altro professionista..



# Supervision continua

- 4.3 Gli associati si impegneranno a svolgere una supervision con un supervisor adeguatamente qualificato o una supervision tra pari, con un livello di frequenza che sia adeguato alla loro pratica di coaching di mentoring o di supervision, ai requisiti della loro Associazione e al riconoscimento del livello professionale rilasciato dall'Associazione, oppure con un impegno esplicito in pratica riflessiva, idealmente con colleghi e/o con colleghi più esperti.
- 4.4 È necessario che gli associati si assicurino che ogni altra relazione esistente con il supervisor non interferisca con la qualità della supervision fornita.
- 4.5 Gli associati discuteranno ogni dilemma etico e ogni potenziale o reale infrazione di questo codice con il proprio supervisor o il gruppo di supervision tra pari, per un sostegno o un consiglio.

# Sviluppo professionale continuo

- 4.6 Gli associati svilupperanno il proprio livello di competenza di coaching e/o di mentoring attraverso la partecipazione a una adeguata e appropriata quantità di attività di formazione e/o di sviluppo professionale continuo (SPC).
- 4.7 Gli associati si adopereranno per dare un contributo alla comunità professionale, adeguato al proprio livello di competenza. Questo può assumere molte forme, ad es. sostegno informale a colleghi, avanzamento della professione attraverso la ricerca o la pubblicazione di scritti, ecc.
- 4.8 Gli associati valuteranno con sistematicità la qualità del proprio lavoro, ad es. attraverso il feedback dei clienti, dei loro supervisor o di altre parti coinvolte.



# 5. Associazioni firmatarie del Global Code of Ethics - per Coaches, Mentors e Supervisors

Data della firma del Codice Globale	Prima versione firmata	Nome e sito web delle Associazioni firmatarie	Logo delle Associazioni
5 febbraio 2016	1.0	Association for Coaching ("AC")  www.asssociationforcoaching.com	A Association for Coaching
5 febbraio 2016	1.0	European Mentoring and Coaching Council ("EMCC")  www.emccouncil.org	EMCC  European Mentoring & Coaching Council
1 maggio 2018	2.0	Association for Professional Executive Coaching and Supervision  www.apecs.org	Association for Professional Executive Coaching & Supervision
1 maggio 2018	2.0	Associazione Italiana Coach Professionisti www.associazionecoach.com	AICP
1 maggio 2018	2.0	Mentoring Institute, University of New Mexico <a href="https://mentor.unm.edu/">https://mentor.unm.edu/</a>	MENTORING INSTITUTE
28 <sup>th</sup> November 2018	2.0	International Mentoring Association www.mentoringassociation.org	INTERNATIONAL MENTORING ASSOCIATION
1 July 2019	2.0	WBECS www.wbecs.com	Coach-Created*
16 December 2019	2.0	Associação Portuguesa de Gestão das Pessoas www.apg.pt	APG GESSIO DA PIESSAS

